



Manifiesto ágil

- El 12 de febrero de 2001 diecisiete especialistas de los modelos de mejora del desarrollo de software basados en procesos, convocados por Kent Beck, quien había publicado un par de años antes Extreme Programming Explained, libro en el que exponía una nueva metodología denominada Extreme Programming, se reunieron en Snowbird, UTAH.
- Los integrantes de la reunión resumieron los principios sobre los que se basan los métodos alternativos en cuatro postulados, lo que ha quedado denominado como Manifiesto Ágil.



Pilares del Manifiesto ágil (valores)

1. **Individuos e interacciones** sobre procesos y herramientas
2. **Producto o Servicio funcionando** sobre documentación extensiva
3. **Colaboración con el cliente** sobre negociación contractual
4. **Respuesta ante el cambio** sobre seguir un plan

Esto es, aunque valoramos los elementos de la derecha, valoramos más los de la izquierda.

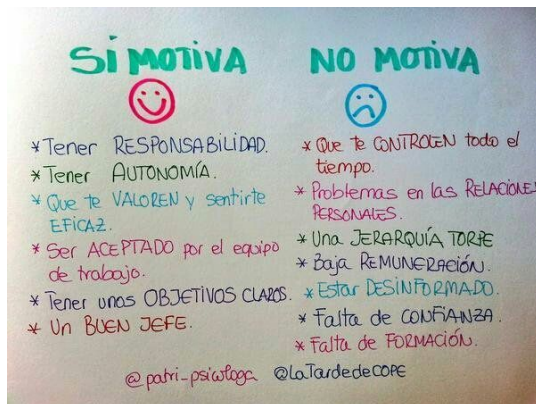
Principios ágiles

1. Nuestra mayor prioridad es satisfacer al cliente mediante la entrega temprana y continua de Productos y Servicios.
2. Aceptamos que los requisitos cambien, incluso en etapas tardías. Los procesos Ágiles aprovechan el cambio para proporcionar ventaja competitiva al cliente.
3. Entregamos Productos y Servicios funcionales, entre dos semanas y dos meses, con preferencia al periodo de tiempo más corto posible.
4. Los responsables de negocio y los especialistas trabajamos juntos de forma cotidiana durante todo el proyecto.



Principios ágiles

5. Los proyectos se desarrollan en torno a individuos motivados. Hay que darles el entorno y el apoyo que necesitan, y confiarles la ejecución del trabajo.
6. El método más eficiente y efectivo de comunicar información al equipo de ejecución y entre sus miembros es la conversación directa.
7. El Producto o Servicio funcionando es la medida principal de progreso.
8. Los procesos Ágiles promueven la ejecución sostenible. Los promotores, desarrolladores y usuarios debemos ser capaces de mantener un ritmo constante de forma indefinida.
9. La atención continua a la excelencia técnica mejora la Agilidad.



Principios ágiles

10. La simplicidad, es esencial.
11. Las mejores arquitecturas, requisitos y diseños emergen de equipos auto-organizados.
12. A intervalos regulares el equipo reflexiona sobre cómo ser más efectivo para a continuación ajustar y perfeccionar su comportamiento en consecuencia.
13. Un equipo con principios y valores alineados a la organización, ayudarán al mantenimiento del legado de la agilidad.





Declaración de interdependencia DOi

La Declaración de interdependencia en la gestión de proyectos fue escrita a principios del 2005 por un grupo de 15 líderes de proyectos como un complemento al **Manifiesto Ágil**.

Enumera seis valores de **gestión** necesarios para reforzar una mentalidad de desarrollo ágil.





Los 6 valores DOi

1. **Aumentamos el retorno de inversión** , (**técnica y recursos**) al enfocarnos en el flujo continuo de valor.
2. **Ofrecemos resultados fiables** mediante la participación del cliente en las iteraciones frecuentes; donde también son responsables por el trabajo.
3. **Asumimos que habrá incertidumbre** y las superamos a través de iteraciones, transparencia, anticipación, adaptación.
4. **Damos rienda suelta a la creatividad y la innovación** al reconocer que las personas son la fuente máxima de valor y creamos un entorno en el que puedan tener un impacto positivo.
5. **Aumentamos el rendimiento** a través de la rendición de cuentas por parte del grupo en cuestión de resultados y eficacia del equipo, responsabilidades que todos comparten.
6. **Mejoramos la efectividad y la fiabilidad** mediante estrategias, procesos y prácticas específicas para cada situación.